(第3種郵便物認可)

西武線 廃止の不安なお

サーベラスは否定

深層追跡

西武ホールディングス（HD）の筆頭株主で米系投資ファンドのサーベラス・グループが西武鉄道の国分寺線などの廃止を提案したとされる問題。経営への関与を強めるため、サーベラスは株式公開買い付け（TOB）を実施、株主総会では独自の取締役候補を提案した。結局TOBは目標に届かず選任案も否決されたが、関係者からは「いつか廃止が現実になるのでは」と、不安の声がもれる。

（中居広起）

沿線市長「中ぶらりん、地域にマイナス」

廃止が取り沙汰された5路線のうち、国分寺線、多摩湖線、山口線の駅を市内にもつ東村山市は、問題が発覚した3月、近隣の国分寺、小平、東大和の3市に呼びかけて「西武鉄道国分寺線・多摩湖線沿線連絡協議会」を設置。国や都に路線存続を求める要望書を提出してきた。「メディアにも取り上げられ一定の社会的認知を得た。西武やサーベラスにもそれが伝わっているはず」と、一連の活動を渡部尚市長は評価する。

サーベラスは不採算路線の廃止やプロ野球・西武ライオンズの売却を否定しており、路線廃止の問題はひとまず〝小康状態〟のように見える。

しかし、秩父市に住む60歳代の株主の男性は、「サーベラスが筆頭株主である以上、路線廃止の不安はぬぐえない」と話す。「秩父線は確かに不採算かもしれない。でも秩父にとっては欠かすことのできない路線だ。地元の思いを酌めなかったサーベラスの戦略ミスだ」と指摘する。

名前が挙がった5路線は本当に不採算なのか。西武鉄道は「区間だけを捉えた損益計算はしていないのでわからない」としている。ただ、2013年発行の「週刊東洋経済臨時増刊 鉄道完全解明」（東洋経済新報社）によると、100円の運賃収入を得るために必要な経費である「営業係数」は、西武池袋線系統が77・1、新宿線系統が73・9と黒字であるのに対し、多摩湖線で227・7、多摩川線で241・9と、不採算を示す調査もある。

同協議会では、西武鉄道を巻き込んで路線を活用した共同事業を行うことが存続につながると考えている。しかし、株主総会後に開かれた幹部同士の協議でも、西武側が上場に向けて企業価格の算定について話し合うことを提案したのに対し、サーベラス側は「（内部管理体制の改善など）上場前にやることがある」と主張するなど、両者の議論は平行線をたどっている。

渡部市長は、「中ぶらりんでどうなるのか分からない状況が長期化すれば、企業価値、沿線価値をさげることになり、地域振興上マイナスになる。早期に解決、上場してもらうことが自治体、地域住民、株主にとっても重要だ」と訴える。

通勤通学客でにぎわう西武多摩湖線の一橋学園駅（小平市で）

「あって当然」もはや通じぬ

路線維持のため、自治体にはどんな取り組みが求められているのか。運輸政策研究所の今橋隆・主席研究員に聞いた。

◆

日本の私鉄は、不動産業や百貨店経営などを兼業することにより、高度経済成長期、沿線に多くの利用者を住まわせることに成功した。郊外に住み、最寄り駅から都心の会社に長距離通勤するライフスタイルが定着していった。

常用雇用に裏打ちされていたこのような20世紀型の生活様式は、雇用の流動化が進む現代では維持できなくなってきている。人口減で利用者も減り首都圏でも「路線廃止」が取りざたされるようになるだろう。

鉄道事業者の経営努力は必要だが、路線があって当然という考えはもはや通用しない。厳しい財政のなか存続を国や都に頼れる時代でもなくなった。そんななか、すでに行動を始めている自治体もある。

千葉県流山市では、駅ビル内で子どもの一時保育と保育所への送迎サービスを提供する「送迎保育ステーション」を設置するなど子育て環境の整備に力を入れ、「母になるなら、流山市」のキャッチフレーズでPRし成果を上げている。また、茨城県石岡市と小美玉市は民間バス事業者とともに、廃線となった鉄道跡地をバス専用道として活用する事業を始めている。こうしたマーケティングや新しいシステムの導入が自治体経営には求められている。

多摩

【支局】
立川 〒190-8540
立川市曙町1-27-10
電話 042-523-4477
Fax 523-4478
メールはtachikawa@yomiuri.comへ
八王子 〒192-8536
八王子市本町24-8
電話 042-622-7161
Fax 622-7164
町田 〒194-0021
町田市中町2-4-14
電話 042-723-3661
府中 〒183-0026
府中市南町4-40-33
電話 042-351-4141
【通信部】
青梅 0428-21-4015
福生 042-551-0540
東村山 042-392-1121

購読、配達
八王子 644-6538
立川北部 548-3387
立川東部 525-2266
立川西部 595-9128
府中 362-5032
町田 722-7746
青梅 22-2937
福生 551-1110
東村山 395-4311
日野 581-7224
小平 325-6184
昭島 541-0276
東久留米 471-0053